

**STRATEGIA ROZWOJU SPORTU WUSHU KUNGFU
NA LATA 2024-2027**

WARSZAWA 2024

Spis treści

Opis sportu wushu kungfu	2
Działalności Polskiego Związku Wushu w kraju i zagranicą	2
Strategia rozwoju Polskiego Związku Wushu	
1. Wizja, misja, wartości	
2. Diagnoza sytuacji sportu wushu kungfu na koniec 2023 roku	5
3. Analiza SWOT dla strategii rozwoju wushu	6
Cele strategii i działania służące ich realizacji	7
4. Rozwój systemu współzawodnictwa sportowego	7
5. Rozwój systemu szkolenia sportowego	7
6. Rozwój infrastruktury sportowej	8
7. Promocja i upowszechnianie	8
8. Wushu kungfu dla osób niepełnosprawnych	9
9. Szkolenie i doskonalenie zawodowe kadr dla potrzeb rozwoju wushu	10
10. Informatyzacja polskiego wushu	10
11. Bezpieczeństwo finansowe	11
12. Monitorowanie – ewaluacja – aktualizacja	11
13. Ramy czasowe – finansowe	12
14. Interesariusze wewnętrzni i zewnętrzni	12
15. Regulacje, dokumenty oraz decyzje wymagające przeprowadzenia konsultacji z interesariuszami [SEP]	

Opis sportu wushu kungfu

Polski Związek Wushu przyjął nazwę sportu stosowaną przez Międzynarodową Federację Wushu (IWUF). W chwili obecnej nazwa wushu jest używana przez wiele federacji w połączeniu z określeniem kungfu. Również w Statucie PZ Wushu została wprowadzona podwójna nazwa sportu, tj: wushu kungfu, a w uzasadnieniu zmiany Zarząd PZ Wushu przedstawił w MSiT pismo potwierdzające stosowanie podwójnego lub zamiennego określenia naszego sportu. Sport wushu kungfu powstał z chińskich sztuk walki określanych tradycyjnie jako kungfu, które rozpowszechniły się w latach 70-tych dwudziestego wieku w wielu krajach. Przez ponad 2000 lat swojego rozwoju systemy kungfu powstawały w różnych środowiskach i okolicznościach. Miały spełniać również różne zadania, w tym m.in podtrzymywanie dobrego stanu zdrowia i były formą ćwiczeń fizycznych. W wyniku ciągłej ewolucji przekształciły się w ćwiczenia praktycznych umiejętności bojowych, wykorzystywanych przez wojsko i ludność cywilna podczas konfliktów zbrojnych. W ciągu wielu wieków kungfu zyskało ogromną renomę wśród mieszkańców Chin, a mistrzowie cieszyli się wielkim uznaniem. W okresie rewolucji kulturalnej wielu mistrzów wyemigrowało z kraju do USA, Kanady i Australii, ponieważ kungfu uznano jako spuściznę z czasów cesarstwa i zakazano jego uprawiania. W początku lat 80-tych XX wieku władze Chin rozpoczęły współpracę z innymi krajami w zakresie szkolenia i promocji systemów kungfu. W 1990 roku powstała Międzynarodowa Federacja Wuhu, która wprowadziła nowoczesne określenie sportu WUSHU. Obecnie program zawodów obejmuje 6 podstawowych grup konkurencji, które dzielą się kilkadziesiąt stylów i odmian: 1) Taolu: formy sportowe (nowoczesne, które powstały na potrzeby rywalizacji w zawodach sportowych), formy tradycyjne (posiadające wieloletnią historię powstania i przekazu), formy wewnętrzne (określane ogólnie jako Tai Chi Chuan), (2) Walki: sanda – full contact, qingda – light contact. Od 1989 roku odbywają się zawody z podziałem na poszczególne grupy konkurencji: 1) Mistrzostwa Świata i Europy Wushu w kategoriach wiekowych seniorów i juniorów (formy sportowe, formy wewnętrzne, walki sanda), 2) Mistrzostwa Świata i Europy Kungfu w kategoriach wiekowych seniorów i juniorów, (formy tradycyjne, formy wewnętrzne, walki qingda), 3) Mistrzostwa Świata Taijiquan (Tai Chi chuan) w kategoriach seniorów i juniorów (formy wewnętrzne), 4) Mistrzostwa Europy Wing Chun w kategoriach seniorów i juniorów (formy stylu wing chun). Międzynarodowa i Europejska Federacje Wushu opracowały regulaminy rozgrywania zawodów, które zawierają wykaz konkurencji oraz kategorii wiekowych, w których są rozgrywane zawody mistrzowskie. W celu promocji sportu wushu kungfu wprowadzono również kategorie wiekowe dla dzieci oraz zawodników, którzy ukończyli 40 lat. Perspektywa udziału w zawodach krajowych i kwalifikacji do kadry narodowej dla osób w różnym wieku przyczynia się do popularyzacji sportu i zainteresowania udziałem w krajowej rywalizacji sportowej z coraz większej liczby klubów i stowarzyszeń.

Działalność Polskiego Związku Wushu w kraju i zagranicą

Polski Związek Wushu (PZ Wushu) został zarejestrowany w 2002 roku. Z chwilą powstania przejął aktywności związane z powoływaniem kadry narodowej, reprezentacji Polski oraz organizacją zawodów rangi Mistrzostw i Pucharów Polski Wushu. Zostały opracowane regulaminy wewnętrzne dotyczące działalności bieżącej, tj: 1) Organizacji i przebiegu zawodów sportowych organizowanych w kraju. 2) Zasad wydawania licencji klubowych, zawodniczych, sędziowskich, instruktorskich i trenerskich. 3) Zasad kwalifikacji i powoływania kadry narodowej i reprezentacji Polski. 4) Przygotowania i udziału kadry w zawodach mistrzowskich. 5) Szkolenia i doszkalanie kadry instruktorskiej, trenerskiej i sędziowskiej. Podstawowym celem działalności PZ Wushu było zwiększenie liczby członków oraz przygotowanie i udział kadry w zawodach mistrzowskich. Wiele klubów prowadziło szkolenie w systemach tradycyjnych, które nadal są uprawiane jako sztuka walki i służą głównie rozwojowi własnemu. W tych przypadkach trenerzy prowadzący i sami zawodnicy nie są zainteresowani uczestnictwem w zawodach sportowych, ponieważ wymaga to częściowej zmiany metodyki szkolenia oraz dostosowania techniki do wymogów regulaminowych. W ciągu 21 lat działalności nasi zawodnicy brali udział we wszystkich Mistrzostwach Europy Wushu Kungfu, a także większości Mistrzostw Świata Wushu Kungfu, podczas których zdobyli wiele medali i wyróżnień. Przygotowanie i udział zawodników w tych zawodach był możliwy dzięki wspieraniu realizacji tych zadań przede wszystkim ze środków publicznych pochodzących z MSiT. Należy też podkreślić działalność zarządów klubów członkowskich, które pozyskiwały wsparcie od samorządów lokalnych i sponsorów, a także angażowały środki własne. Bardzo ważnym czynnikiem umożliwiającym realizację założonych celów było zaangażowanie środowiska związanego z PZ Wushu, a przede wszystkim samych zawodników i ich rodzin. Przez te wszystkie lata wiele osób angażowało swoje własne środki

w przygotowania do zawodów, opłacenie kosztów pobytu związanych z udziałem w nich oraz doszkalanie na międzynarodowych kursach trenerskich i sędziowskich. Polski Związek Wushu pełni rolę organizatora zawodów krajowych i kordynatora wszystkich działań związanych ze sportem wushu w kraju. Organizacja Mistrzostw Polski

i Pucharów Polski Wushu Kungfu pełni funkcję kwalifikacyjną do kadry narodowej oraz promocyjną. W przypadku klubów członkowskich zawody krajowe spełniają dodatkowe zadanie, ponieważ umożliwiają zdobycie dla swoich zawodników stypendiów przyznawanych przez samorzady oraz wsparcia finansowego na działalność klubu. PZ Wushu wspiera „swoje“ kluby w zakresie pozyskiwania środków publicznych i od sponsorów na swoją działalność. Niestety większa część samorządów w pierwszej kolejności przyznaje środki klubom prowadzącym szkolenie w sportach olimpijskich i odrzuca w postępowaniu konkursowym inne ofert bez względu na osiągnięte wyniki sportowe. Wsparcie ze strony PZ Wushu jest w takich sytuacjach

potrzebne i pomogło w wielu sytuacjach, umożliwiając pozyskanie środków na cykliczne szkolenie i uczestnictwo w zawodach sportowych. Ma to szczególne znaczenie dla dzieci i młodzieży trenujących wushu w małych miejscowościach. Wyjazd na zawody ogólnopolskie, możliwość spotkania rówieśników z innych klubów, czy wreszcie bezpośredni kontakt z utytuowanymi zawodnikami, są czynnikami niezwykle motywującymi do dalszego szkolenia, a jednocześnie przeciwdziałają wykluczeniu społecznemu i środowiskowemu dotyczącemu młodych mieszkańców wsi i małych miejscowości. Polski Związek Wushu jest od 2002 roku członkiem Międzynarodowej Federacji Wushu (IWUF) oraz Europejskiej Federacji Wushu Kungfu (EWUF). Z chwilą powstania PZ Wushu przejął członkostwo od stowarzyszenia Polskie Zrzeszenie Kung Fu – Wushu, które było członkiem założycielem obu federacji międzynarodowych i PZ Wushu. Należy więc podkreślić fakt, że nasze środowisko i organizacje są od początku związane z powstaniem międzynarodowych struktur i sportu wushu. Współpaca z IWUF i EWUF oraz osiągnięcia naszych zawodników na zawodach mistrzowskich przyczyniły się do przyznania PZ Wushu organizacji mistrzowskich:

1) Mistrzostwa Europy Wushu Juniorów, Warszawa 2007, 2) Mistrzostwa Europy Wushu Seniorów, Warszawa 2008, 3) Mistrzostwa Europy Systemów Tradycyjnych, Kraków 2015, 4) Mistrzostwa Świata Taijiquan, Pruszków 2016. Przedstawiciele PZ Wushu uczestniczą w pracach komisji wewnątrz struktur federacji międzynarodowych, w tym: 1) Komisja IWUF – 1 osoba, 2) Komisja sędziowska walk sanda IWUF – 1 osoba, 3) Komisja sędziowska form sportowych – 2 osoby 4) Komisje sędziowskie WKFE: formy – 6 osób, walki 6 osób. Wszystkie te osoby posiadają uprawnienia sędziego klasy międzynarodowej. Ponadto Prezes PZ Wushu jest członkiem Komisji Grading System i Komisji Wushu Tradycyjnego w IWUF. Ważnym wydarzeniem dla popularyzacji i rozwoju sportu wushu było wprowadzenie do programu letniej Uniwersjady na Tajwanie. Kwalifikacje na Igrzyska Młodzieży zdobyło dwóch polskich zawodników w konkurencji form wewnętrznych, którzy zdobyli medale podczas MŚ Taijiquan. Niestety nie wzięli udziału w zawodach ze względu na brak dofinansowania ze środków publicznych. Zawody mistrzowskie w poszczególnych konkurencjach odbywają się w cyklach dwuletnich. W 2019 roku odbyły się ME Wing Chun i ME Kungfu w Moskwie oraz MŚ Kungfu w Emeishan (Chiny) i były to ostatnie zawody do końca 2022 roku w związku z pandemią. Wznowiono organizację zawodów w grudniu 2022 roku i odbyły się MŚ Wushu Juniorów w Indonezji. W kolejnym roku zawody międzynarodowe odbywały się według kalendarza organizacji międzynarodowych, w tym: 1) IX Mistrzostwa Świata Kungfu, Chiny, 2) XVI Mistrzostwa Świata Wushu, USA, 3) I Mistrzostwa Europy Wushu Tradycyjnego, Istambuł. W 2023 roku powstała nowa Europejska Federacja pod nazwą Kungfu Wushu Federation of Europe (WKFE). PZ Wushu było aktywnym uczestnikiem powoływania nowej organizacji, a nasi przedstawiciele weszli w składy kilku struktur, w tym: zarządu, komisji technicznej form sportowych, tradycyjnych i sanda. Ponadto nasi przedstawiciele uczestniczyli w

kursie IWUF organizowanym w Kairze i zdobyli międzynarodowe uprawnienia sędziowskie.

1. Strategia rozwoju Polskiego Związku Wushu

1. **Wizja** rozwoju sportu wushu jest związana z realizacją kilku podstawowych celów, wśród których najważniejszymi są: 1a) Popularyzacja wushu jako sportu dla każdego, który można uprawiać w różnej formie ze względu na indywidualne predyspozycje i oczekiwania. 1b) Popularyzacja wushu jako formy spędzania czasu wolnego, zdrowego trybu życia i przeciwdziałania wielu wykluczeniom społecznym. 1c) Organizacja cyklicznych lokalnych zawodów sportowych w miejscach działalności klubów, która przyciągnie i skonsoliduje ćwiczących i ich środowisko. Sprzyjać to może rozpoznawalność sportu wushu w danym miejscu. 1d) Zwiększenie liczby klubów zrzeszonych, które prowadzą działalność, ale nie były dotychczas zainteresowane rywalizacją sportową. 1e) Powoływanie nowych klubów i prowadzenie szkolenia w nowych lokalizacjach zwiększających dostępność do treningów wushu. 1f) Przekazywanie idei i wartości etycznych związanych z tradycją ćwiczenia wushu kungfu i połączenie ich ze współczesnymi ideami czystej rywalizacji w sporcie.

Misja w działalności PZ Wushu wyraża się w podejmowaniu wszelkich działań służących realizacji wizji popularyzacji i rozwoju naszego sportu.

Wartości są wielu wieków nierozzerwalnie związane z treningiem sztuk i sportów walki wushu kungfu, które mających na celu kształtowanie następujących cech osobowości: **-cierpliwość, - uczciwość, -pracowitość, - szacunek, -lojalność, - sprawiedliwość**. Same słowa kung – energia i fu – czas oznaczają konieczność poświęcenia energii i czasu niezbędnych do podjęcia treningu. W spełnianiu misji niezbędne będą też stosowanie dodatkowych wartości, ponieważ PZ Wushu nie działa w odosobnieniu od swojego środowiska i partnerów: Sa nimi: **-wysokie standardy** w zarządzaniu sportem, **- transparentność** w działaniu, **- obiektywizm** w ocenie problemów i w stosunkach z partnerami, **- otwartość** wobec wszystkich zainteresowanych treningiem i rozwojem wushu, **- partnerstwo** i dobra współpraca z członkami związku, partnerami realizowanych działań oraz innymi interesariuszami.

2. Diagnoza sytuacji sportu wushu kungfu na koniec 2023 roku

Diagnozę należy podzielić na kilka elementów tworzących pełny zakres działalności PZ w odniesieniu do rysu historycznego powstawania, rozwoju środowiska i organizacji struktur sportu w naszym kraju. Powstanie pierwszych sekcji wushu kungfu w naszym

kraju rozpoczęło się pod koniec lat 70-tych ubiegłego wieku. Zakładali je instruktorzy, którzy szkolili się prywatnie u mistrzów chińskich mieszkających poza Chinami. Uprawnienia instruktorskie zdobywali w polskich związkach sportowych innych sportów walki takich jak judo i karate. W połowie lat 80-tych ubiegłego wieku TKKF zaczął organizować kursy instruktora rekreacji fizycznej ze specjalnością kungfu. Środowisko kungfu zostało przypisane do tzw V Komisji Stylowej przy Polskim Związku Karate. Organizacją krajowych zawodów sportowych zajmowało się jedyne ogólnopolskie stowarzyszenie Polskie Zrzeszenie Kung Fu, które po kilku latach zmieniło nazwę dodając nową nazwę sportu **wushu**. Przygotowane zostały własne regulaminy rozgrywania zawodów i sędziowania. Zrzeszenie zostało członkiem założycielem EWUF w 1989 roku i IWUF w 1990 roku. Rozpoczęto oficjalne powoływanie reprezentacji i organizację oficjalnych wyjazdów na zawody mistrzowskie. Przez kilka lat większość klubów działała na zasadach jednoosobowej działalności gospodarczej, a instruktorzy prowadzili zajęcia jako w czasie wolnym od pracy zawodowej. W okresie ostatnich 20 lat działalności PZ Wushu uległo zmianie wiele w/w aspektów formalnych i organizacyjnych. Diagnoza poszczególnych elementów przedstawia się następująco: 1) Organizacja najważniejszych zawodów krajowych odbywa się systematycznie od 21 lat i jest oparta na regulaminach IWUF i WKFE. Oprócz MP i PP odbywają się co najmniej 2-3 turnieje lokalne, organizowane przez kluby członkowskie we współpracy z samorządami lokalnymi. 2) Trenerzy i zawodnicy mają określone warunki kwalifikacji do kadry narodowej i reprezentacji Polski na zawody mistrzowskie. System powoływania kadry jest uzależniony od programu zawodów mistrzowskich planownych na kolejny rok kalendarzowy oraz możliwości finansowych. 3) PZ Wushu organizuje przygotowania i udział kadry w zawodach mistrzowskich. W zakres przygotowań wchodzi centralne konsultacje kadry w poszczególnych konkurencjach oraz koordynacja logistyki związanych z zawodami, tj: badania lekarskie, zakup sprzętu, organizacja transportu i pobytu, złożenie wniosków wizowych, ubezpieczenie NNW i kosztów leczenia oraz zgłoszenie składu drużyny. 4) PZ Wushu organizuje centralne kursy instruktora sportu wushu i trenera sportu wushu. Od początku działalności uprawnienia te zdobyło ponad 150 osób. Legitymacje instruktorskie były przez kilka lat wydawane na wniosek PZ Wushu i przy akceptacji Ministra Sportu i Turystyki przez Centralny Ośrodek Sportu w Warszawie. Z chwilą wejścia w życie ustawy deregulacyjnej uprawnienia te w postaci dyplomów wydaje Zarząd PZ Wushu. Niestety tylko ok 25% posiadających uprawnienia prowadzi szkolenie we własnych klubach i stanowi to ich podstawowe źródło utrzymania. Około 35% prowadzi zajęcia w czasie wolnym od pracy zawodowej, a pozostała grupa trenuje nadal, ale nie prowadzi systematycznie zajęć. 5) PZ Wushu prowadzi systematycznie centralne szkolenia sędziowskie, które prowadzą sędziowie związkowi posiadający klasę sędziowską międzynarodową w poszczególnych konkurencjach taolu i walk nadaną przez IWUF lub EWUF. W 2023 roku zmieniły się zasady przyznawania licencji dla sędziów oraz zasady szkolenia. Obecnie w PZ Wushu jest 35 sędziów z aktualnymi licencjami. Działność szkoleniowa zmierza do profesjonalizacji sędziów i stworzenia wyselekcjonowanej grupy

delegowanej na zawody przez zarząd PZ Wushu. 6) PZ Wushu prowadzi działania informacyjne mające na celu zmianę formy organizacyjnej funkcjonowania członków zwyczajnych i wspierających, tj., tworzenie stowarzyszeń, klubów sportowych i UKS-ów w miejsce działalności gospodarczej. Podejmowanych jest wiele starań o pozyskanie nowych członków, spośród klubów prowadzących szkolenie wushu kungfu, które nie były zainteresowane udziałem w rywalizacji sportowej. Od początku działalności liczba klubów i sekcji należących do PZ Wushu wzrosła z 19 do ponad 60. Liczba wydanych licencji zawodniczych wzrosła do poziomu ponad 3500. 7) Wszystkie w/w działania są realizowane i koordynowane przez Członków Zarządu PZ Wushu, którzy wykonują swoje obowiązki społecznie oraz biuro PZ Wushu. Ponadto biuro prowadzi system ewidencjonowania licencji PZ Wushu oraz przygotowuje dokumentację z realizacji zadań.

Głównym źródłem finansowania przygotowań i udziału kadry w zawodach mistrzowskich są dotacje publiczne z Departamentu Sportu Wyczynowego MSiT. W okresie 2002-2012 wysokość dotacji systematycznie wzrastała do poziomu 500 tys. zł. W kolejnych latach wysokość dotacji ulegała zmniejszeniu. W ostatnich dwóch latach, w porównaniu z latami 2018-2021 dotacje ze środków publicznych Ministra Sportu zwiększały się o ok. 20% rok do roku. Należy podkreślić, że systematycznie wzrasta również udział procentowy środków własnych w zakresie ogólnych kosztów związanych z realizacją wszystkich zadań oraz wspieranych przez MSiT. Zwiększenie środków publicznych wpłynęło pozytywnie na kilka elementów: 1) Organizację przygotowań centralnych, a w szczególności zgrupowań i konsultacji kadry. 2) Możliwość przyznania stypendiów sportowych dla zawodników spełniających warunki rozporządzenia MSiT. 3) Możliwość finansowania w większym stopniu kosztów udziału kadry w zawodach mistrzowskich. Wpływa również na decyzję o przyjęciu powołania do kadry narodowej lub rezygnacja w trakcie prowadzonych przygotowań. 4) Możliwość zapewnienia stałej opieki medycznej, diagnostyki w przypadku urazów oraz fizjoterapii profilaktycznej i po urazowej. 5) Możliwość dofinansowania kosztów udziału naszych sędziów i trenerów w kursach szkoleniowych prowadzonych w kraju i zagranicą.

Analiza środowiska osób trenujących wushu kungfu wskazuje, że większość ćwiczących dzieci i młodzież do 16 roku życia, dla których jest to forma dodatkowych zajęć ruchowych poza szkolnych. Jest jednak wiele przypadków uczestniczenia w naszych zajęciach zamiast ćwiczeń na lekcjach wychowania fizycznego w szkole. Duże zainteresowanie treningami wushu kungfu, prowadzonych w formie rekreacyjnej i zdrowotnej wykazują osoby powyżej 50 roku życia. Decydują się na wushu, ponieważ rozija harmonijnie umysł i usprawnia ciało. Analizując także strukturę ćwiczących ze względu na wybraną konkurencję wushu spośród w/w 6 podstawowych, zdecydowanie najwięcej osób wybiera zajęcia form wewnętrznych (tai chi) oraz form tradycyjnych. Zajęcia nie wymagają specjalistycznego sprzętu i mogą się odbywać na świeżym powietrzu lub małych salach. Mniejsze zainteresowanie jest formami sportowymi oraz walkami sanda i qingda, ponieważ konkurencje te wymagają specjalistycznego sprzętu i obiektów służących przygotowaniom. Specyfika

tych konkurencji oraz poziom umiejętności technicznych wymaga szczególnych predyspozycji, żeby osiągnąć zakładany efekt w postaci optymalnych wyników na zawodach sportowych. Ponadto wyposażenie w sprzęt do uprawiania tych konkurencji jest trudno dostępny w Europie i bardzo kosztowny. Wymaga również obiektu o dużej powierzchni i nie ma możliwości rozkładania i składania na każde zajęcia. Podobne zjawisko występuje w innych federacjach wushu. Dlatego szkolenie w walkach i formach sportowych jest organizowane w sposób profesjonalny tylko przez federacje posiadające bardzo duże środki finansowe i wsparcie Państwa, podobnie jak sporty olimpijskie. Dzięki temu w ciągu kilku lat poziom techniczny zawodników wielu federacji niezwykle się podniósł. Czołowe federacje posiadają własne centra szkolenia i dotacje publiczne na poziomie kilku milionów złotych. Biorąc pod uwagę wszystkie przytoczone okoliczności należy niezwykle docenić wyniki naszych zawodników osiągnięte dotychczas na zawodach mistrzowskich. Sport wushu kungfu nie jest obecnie medialnym, ponieważ nie są organizowane rozgrywki klubowe w konkurencji form i nie odbywają się profesjonalne gale walk. Zawodnicy kadry trenują w czasie wolnym od nauki i pracy zawodowej. W latach 2021-2023 pojawiła się możliwość pozyskania sponsorów w postaci spółek miejskich takich jak SKM Sp. z o.o., MZA Sp. z o.o., Tramwaje Warszawskie Sp. z o.o. oraz firmy Cargounit Sp. z o.o. Ich wsparcie miało charakter celowy i dotyczyło organizacji MP Wushu Kungfu oraz udziału reprezentacji w zawodach mistrzowskich. Wykorzystujemy w sposób maksymalnie efektywny środki publiczne z MSiT, współpracujemy w samorządami lokalnymi i wspieramy naszych członków w ich działalności. PZ Wushu i kluby członkowskie realizują różnorodne programy w zakresie sportu powszechnego, przeciwdziałania wykluczeniom społecznym i środowiskowym oraz zwiększeniu aktywności fizycznej osób starszych. Prowadzimy programy przeznaczone dla osób niepełnosprawnych, dotkniętych przemocą w rodzinie i uzależnionych. Chcemy docierać z zajęciami wushu kungfu do różnych grup społecznych, zwiększyć liczbę sekcji i klubów działających w coraz większej liczbie miejscowości mających na celu zwiększenie rozpoznawalności i popularności wushu kung fu w kraju.

3. Analiza SWOT dla strategii rozwoju wushu

Analiza SWOT jest metodą stosowaną m.in. w opracowaniu strategii rozwoju Polskiego Związku Wushu. Analiza umożliwia identyfikację czynników, które mogą wpływać na funkcjonowanie związku.

- Mocne strony – czynniki wewnętrzne stanowiące atuty i zalety.
- Słabe strony – czynniki wewnętrzne stanowiące słabość, bariery i wady.
- Szanse – czynniki zewnętrzne analizujące szanse korzystnych zmian.
- Zagrożenia – czynniki analizujące niebezpieczeństwa niekorzystnych zmian.

Mocne strony	Słabe strony
<ol style="list-style-type: none"> 1. Doświadczenie PZ Wushu i poszczególnych członków w realizacji celów statutowych. 2. Doskonałe efekty wieloletniego szkolenia w postaci medali zdobytych na zawodach mistrzowskich. 3. Zwiększenie liczby członków i zawodników. 4. Kadra trenerska, wśród której są szkoleniowcy, którzy otrzymali nagrody i wyróżnienia od Ministra Sportu i Turystyki oraz władz samorządowych. 5. Współpraca z klubami oparta na transparentności i partnerstwie. 6. Efektywne wykorzystanie środków finansowych i materialnych. 7. Aktywność zarządów klubów w podejmowaniu współpracy z samorządami lokalnymi podczas realizacji różnych projektów, w tym: organizacji zawodów, prowadzeniu zajęć wspieraniu zawodników kadry narodowej. 8. Szeroka oferta i różnorodność systemów i stylów wushu kungfu oraz form uczestnictwa w szkoleniu. 8. Wieloletnia współpraca i kontakty z IWUF, EWUF i innymi federacjami narodowymi. 9. Udział i aktywność przedstawicieli PZ Wushu w komisji technicznej i komisjach sędziowskich IWUF i EWUF. 10. Systematyczna komunikacja zarządu PZ Wushu członkami PZ Wushu. 11. Doświadczony zespół osób zaangażowanych w organizację szkoleń, zawodów sportowych oraz realizację projektów. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nie wystarczające środki finansowe na realizację szkolenia kadry i udział w zawodach kontrolnych i mistrzowskich. 2. Zbyt mała aktywność części klubów członkowskich w swoich środowiskach. 3. Zbyt mała liczba turniejów lokalnych aktywizujących zawodników z danego regionu. 4. Skupienie klubów członkowskich w wokół kilku większych aglomeracji. 5. Rezygnacja zarządów mniejszych klubów z uczestnictwa w lokalnych konkursach ofert na realizację zadań ze środków publicznych w zakresie sportu i rekreacji. 6. Brak stałych sponsorów wspierających działalność PZ Wushu. 7. Mała rozpoznawalność współczesnej nazwy wushu, w odniesieniu do tradycyjnej nawy sztuk walki kungfu. 8. Nie wdrożenie wushu do systemu współzawodnictwa dzieci i młodzieży i sportu akademickiego. 9. Trudność i relatywnie długi okres czasu uczenia się techniki wushu kungfu.

Szanse	Zagrożenia
<ol style="list-style-type: none"> 1. Rozwijająca się w coraz większym zakresie współpraca części klubów z władzami samorządowymi. 2. Przyznanie przez międzynarodowe federacje wushu organizacji imprez mistrzowskich i pozyskanie dzięki temu kosztownego sprzętu specjalistycznego. 3. Zwiększenie liczby ćwiczących korzystających z różnego typu projektów współfinansowanych ze środków publicznych. 4. Wprowadzanie nowoczesnych narzędzi marketingowych do promocji sportu wushu. 5. Promocja systemów wewnętrznych Tai Chi w środowiskach zajmujących się medycyną naturalną i konwencjonalną, fizjoterapią i terapią uzależnień oraz promujących zdrowy tryb życia. 6. Moda na uprawianie sportów niszowych i egzotycznych, służących przede wszystkim rozwojowi osobowości. 7. Zainteresowanie sportem w środowiskach ludzi biznesu i korporacji. 8. Wejście sportu wushu do programu Letnich Igrzysk Młodzieży 9. Wzrost popularności sponsoringu sportowego jako formy promowania marki firmy. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zniechęcenie osób działających w klubach i stowarzyszeniach wobec nowych regulacji prawnych, wymogów formalnych i odpowiedzialności w przypadku korzystania z dotacji publicznych. 2. Preferowanie przez MSiT i samorządy lokalne projektów realizowanych przez związki i stowarzyszenia w sportach olimpijskich i piłce nożnej. 3. Bogata oferta zajęć w dużych sieciach fitness, które zapewnią dobre warunki lokalowe, nowoczesny sprzęt treningowy i SPA. 4. Wprowadzenie w klubach system kart typu Multisport, itp. 5. Coraz większe problemy zdrowotne i zmniejszająca się co roku aktywność fizyczna dzieci i młodzieży. 6. Konieczność zmian w charakterystyce zajęć ze sportowych na usprawniające i korekcyjne. 7. Choroby cywilizacyjne oraz wydłużający się czas poświęcany na pracę zawodową i inne obowiązki. 8. Ograniczenia finansowe w wydatkach przeznaczanych na zajęcia dodatkowe. 9. Wzrost liczby osób uzależnionych od różnego rodzaju czynników i substancji patogennych.

Cele strategii i działania służące ich realizacji:

4. Rozwój systemu współzawodnictwa sportowego

- Organizacja zawodów wushu kungfu rangi mistrzostw i pucharów świata i Europy do 2027 r.

- Organizacja zawodów rangi mistrzostw i pucharów Polski oraz otwartych mistrzostw i pucharów Polski, w których biorą udział zawodnicy z federacji i klubów zagranicznych.
- Wprowadzanie cyklicznych zawodów krajowych do kalendarza IWUF i WKFE.
- Organizacja większej liczby zawodów krajowych o zasięgu regionalnym i lokalnym, w których będzie brała udział większa grupa zawodników do 2027 r.
- Wzrost popularyzacji wushu kung fu w środowisku akademickim.
- Wspieranie przygotowań i udziału kadry w zawodach mistrzowskich rangi mistrzostw i pucharów świata i Europy, Uniwersjady oraz innych zawodach w obsadzie międzynarodowej, będących w kalendarzu IWUF i WKFE.

5. Rozwój systemu szkolenia sportowego

- Podnoszenie poziomu szkolenia kadry narodowej, a tym samym poziomu sportowego zawodników.
- Zwiększanie liczby akcji szkoleniowych dla kadry narodowej, a zwłaszcza zgrupowań centralnych z wykorzystaniem bazy szkoleniowej COMS.
- Zapewnienie środków na udział kadry w zawodach kontrolnych zagranicą, które umożliwią rywalizację z czołowymi zawodnikami świata i pełnią ważną funkcję w przygotowaniach do zawodów mistrzowskich.
- Wyposażenie zawodników kadry w sprzęt treningowy i specjalistyczny sprzęt do wushu.
- Wprowadzenie jednolitego procesu ukierunkowanej i specjalnej selekcji w grupach zawodniczych uczestniczących w szkoleniu klubowym.
- Wprowadzenie wspólnych programów szkolenia zawodników, które będą realizowane jako kontynuacja przez trenerów kadry i trenerów klubowych w trakcie przygotowań do zawodów mistrzowskich od 2024 roku

6. Rozwój infrastruktury sportowej

- Wspieranie utrzymania i rozwoju infrastruktury wykorzystywanej w szkoleniu wushu kungfu we współpracy z wewnętrznymi i zewnętrznymi interesariuszami.
- Wspieranie inicjatyw pozyskiwania i adaptacji obiektów treningowych służących do szkolenia wushu kungfu w środowiskach lokalnych będących obszarem działalności klubów członkowskich.
- Wspieranie członków PZ Wushu w zakresie wyposażenia w sprzęt specjalistyczny do wushu.

7. Promocja i upowszechnianie

- Promowanie wushu kungfu poprzez realizację projektów przeznaczonych dla dzieci, młodzieży i dorosłych w zakresie sportu powszechnego od 2015 r.

- Kontynuacja i zwiększenie zasięgu realizacji projektów z zakresu upowszechniania sportu różnych grup społecznych i środowiskowych, w tym m.in: „ Tai Chi Chuan dla seniora“, „Szkolenie dzieci i juniorów w sporcie wushu“, „Przeciwdziałanie wykluczeniom i patologiom społecznym poprzez trening wushu kungfu“. (od 2015 r.)
- Organizacja, wspieranie i uczestniczenie PZ Wushu w kampaniach prospołecznych.
- Współpraca z mediami w zakresie prowadzenia programów promujących wushu i transmisji z organizowanych wydarzeń sportowych. (od 2014 r.)
- Tworzenie prawidłowego-wywodzącego się z tradycji wizerunku wushu kungfu jako sportu wszechstronnie rozwijającego i dostępnego dla wszystkich.
- Organizacja we współpracy z samorządami bezpłatnych pokazów i prezentacji wushu kungfu dla społeczności lokalnej.

8. Wushu kungfu dla osób niepełnosprawnych

- Współpraca ze stowarzyszeniami i klubami zrzeszającymi osoby niepełnosprawne i ich rodziny od 2016 r.
- Prowadzenie zajęć dla niepełnosprawnych zawodników uprawiających obecnie aktywnie inne sporty od 2016 r.
- Prowadzenia integracyjnych zajęć wushu dla osób niepełnosprawnych i ich rodzin.
- Organizacja wspólnych kursów dla kadry trenerskiej wushu i innych sportów walki zajmujących się zawodnikami niepełnosprawnymi (do 2027 r.)
- Wprowadzenie do programu zawodów wushu kungfu konkurencji przeznaczonych dla osób niepełnosprawnych (do 2027 r.).

9. Szkolenie i doskonalenie zawodowe kadr dla potrzeb rozwoju wushu

- Organizacja kursów instruktorskich i trenerskich w sporcie wushu.
- Organizacja corocznych doszkalających kursów metodycznych i specjalistycznych wushu dla instruktorów i trenerów wushu od 2015 r.
- Uczestnictwo w kursach trenerskich organizowanych przez IWUF (od 2002), EWUF (do 2022 r.), WKFE (od 2023 r.) w poszczególnych konkurencjach wushu.
- Współpraca merytoryczna z instytucjami zajmującymi się szkoleniem kadr do sportu, m.in: Akademia Trenerska i Akademia Wychowania Fizycznego (do 2027 r.)
- Wymiana trenerska pomiędzy PZ Wushu i Chińską Federacją Wushu od 2006 r.
- Uczestnictwo od wielu lat polskich instruktorów i trenerów w szkoleniach z najlepszymi mistrzami (trenerami) w wielu systemach wushu kungfu.

10. Informatyzacja polskiego wushu

- Rozwój infrastruktury informatycznej i usług świadczonych przez PZ Wushu drogą elektroniczną członkom zrzeszonym i biorącym udział w działalności PZ Wushu.
- Dostosowanie strony internetowej do zasad dostępności WCAG 2.0

- Zapewnienie bezpieczeństwa i prywatności danych osobowych użytkowników od 2018 roku.
- Wdrożenie opracowanego w PZ Wushu systemu rejestracji, sędziowania i obsługi zawodów od 2013 r.

11. Bezpieczeństwo finansowe

- Realizowanie wytycznych i oczekiwań MSiT w zakresie merytorycznym i organizacyjnym kierowanych pod adresem polskich związków sportowych.
- Pozyskiwanie sponsorów współpracujących w oparciu o umowy od 2020 r.
- Współpraca z samorządami w zakresie współfinansowania realizowanych zadań.
- Wdrożenie mechanizmów strategicznego zarządzania ryzykiem i finansami.

12. Monitorowanie – ewaluacja – aktualizacja

Realizacja celów i działań określonych w strategii podlega monitorowaniu w cyklu rocznym. Monitoring będzie prowadzony w oparciu o przyjęte mierniki - kluczowe wskaźniki efektywności:

- Kryteria ilościowe: wzrost liczby uprawiających wushu w kraju na poziomie min 5%, a przede wszystkim wzrost liczby zawodników startujących w rywalizacji sportowej, zwiększenie liczby zawodników kadry biorących udział w zawodach mistrzowskich i turniejach międzynarodowych.
- Kryteria jakościowe: brak osób z pozytywnym wynikiem testów antydopingowych, zwiększenie dorobku medalowego na MŚ i ME.
- Zdobycie kwalifikacji na Letnią Uniwersjadę w 2022 r.

Ewaluacja realizacji przyjętych działań i mierników prowadzona będzie przy uwzględnieniu możliwości budżetowych PZ Wushu w danym roku. Sprawozdanie z realizacji strategii będzie częścią corocznego sprawozdania zarządu z działalności PZ Wushu, przedstawianego podczas obrad Walnego Zjazdu Członków PZ Wushu. Wyniki procesu konsultacji lub krytyczna analiza możliwości realizacji przyjętych celów i działań może stać się podstawą aktualizacji strategii w toku jej realizacji. Aktualizacja strategii może być dokonywana raz do roku. Modyfikacji może podlegać jeden element, kilka elementów lub jej całość.

13. Ramy czasowe – finansowe

- **Ramy czasowe**

Czas realizacji poprzedniej strategii został określony na lata 2019-2022. Rekomenduje

się aktualizację strategii na lata 2024-2027. Ponadto przyjęty okres obejmuje dwa pełne cykle, w których odbywają się zawody rangi MŚ i ME w poszczególnych konkurencjach wushu kungfu.

- **Ramy finansowe**

Ustalenie ram finansowych dla realizacji przyjętych działań w ramach strategii jest na obecnym etapie rozwoju PZ Wushu zadaniem złożonym ze względu wciąż istniejące uzależnienie od finansowania ze źródeł zewnętrznych, w tym przede wszystkim pochodzących ze środków publicznych. Umowy sponsorskie są zwykle zawierane na realizację określonych zadań. PZ Wushu nie prowadzi działalności gospodarczej, ale istotnym zadaniem jest zbilansowanie budżetu w danym okresie rozliczeniowym. Stronę kosztową budżetu związaną z realizacją działań wiąże się ściśle z przychodami organizacji: statutowymi, dotacjami publicznymi oraz środkami sponsorskimi. Z reguły źródła przychodowe powiązane są z konkretnymi zadaniami i pozycjami wydatkowymi znajdującymi się po stronie kosztowej.

14. Interesariusze wewnętrzni i zewnętrzni.

Realizacja strategii wymaga identyfikacji i zaangażowania kluczowych interesariuszy PZ Wushu zarówno wewnętrznych, jak i zewnętrznych oraz określenie ich wpływu na możliwość osiągnięcia ustalonych celów. W odniesieniu do roli interesariuszy zewnętrznych PZ Wushu będzie sprawował funkcję koordynacyjną w ramach mechanizmów:

* Komunikacji ^[1]_{SEP}* Konsultacji ^[1]_{SEP}* Partnerstwa ^[1]_{SEP}* Dialogu ^[1]_{SEP}

14 a) Interesariusze wewnętrzni.

To organy i podmioty zaangażowane w proces zarządzania związkami. Ich rola w realizacji strategii wynika z praw i obowiązków określanych statutem, regulaminami oraz uchwałami władz PZ Wushu.

- **Walny Zjazd Członków PZ Wushu**

- coroczna ocena realizacji strategii przez Zarząd,
- zatwierdzenie planu realizacji strategii na kolejny rok lub dokonanie aktualizacji,
- forum konsultacyjne ^[1]_{SEP}

- Zarząd
 - zatwierdzenie strategii i jej wdrażanie na poziomie operacyjnym oraz dostosowanie do zmian wprowadzonych przez Walny Zjazd Członków PZ Wushu
 - pozyskiwanie środków finansowych i rzeczowych niezbędnych do realizacji celów i zadań statutowych, [L] [SEP]
 - pełnienie funkcji koordynacyjnej w relacjach z interesariuszami pomiędzy Walnymi Zjazdami, [L] [SEP]
 - opracowywanie propozycji zmian strategii
 - sporządzanie cyklicznych sprawozdań z realizacji strategii [L] [SEP]
- Komisje Problemowe
 - sprawowanie roli konsultacyjnej z wybranymi grupami środowiska oraz opiniodawczo
 - doradczej w zakresie realizacji strategii przez Zarząd,
- * Komisja Rewizyjna
 - kontrola nad realizowanym przez Zarząd procesem zarządzania strategicznego w zakresie: celowości, legalności, rzetelności, oszczędności i gospodarności.
- Komisja Dyscyplinarna [L] [SEP]
 - sprawowanie funkcji dyscyplinarnych i jurysdykcyjnych,
- Piony Szkolenia
 - koordynacja i opiniowanie organizacji systemu szkolenia i zasad powoływania kadry,
 - konsultowanie planów szkoleniowych kadry.
 - wsparcie merytoryczne dla członków i innych klubów nie zrzeszonych, ale zainteresowanych współpracą z PZ Wushu.
- Biuro Związku (pracownicy) - wykonywanie decyzji i uchwał Zarządu związanych z wykonywaniem funkcji koordynacyjnej oraz realizacją procesów administracyjno-zarządczych.

14 b) Interesariusze zewnątrzni.

To podmioty funkcjonujące w bezpośrednim otoczeniu organizacji, które odrywają

kluczowe znaczenie w rozwoju wushu i realizacji strategii w ramach pełnionych funkcji i ról:

- Organizacje członkowskie
 - socjalizacja i integracja członków oraz zaspokajanie ich potrzeb
 - organizacja życia sportowego i towarzyskiego
 - kształtowanie oferty członkowskiej,
 - wolontariat
 - prowadzenie rekrutacji nowych członków,
 - organizowanie turniejów i wydarzeń sportowych promujących wushu kungfu,
 - prowadzenie procesu szkoleniowego zawodników i młodzieży uzdolnionej sportowo.

- Zawodnicy (oraz ich rodzice lub opiekunowie prawni w przypadku osób niepełnoletnich)
 - zaangażowanie w działalność klubu,
 - realizacja procesu szkoleniowego [L] [SEP]
 - udział w zawodach sportowych [L] [SEP]
 - reprezentowanie Polski na arenie międzynarodowej [L] [SEP]
 - przestrzeganie przepisów wewnętrznych [L] [SEP]

- * **Władze państwowe (MSiT oraz inne instytucje administracji rządowej)** [L] [SEP]
 - ustawodawstwo [L] [SEP]
 - kreowanie polityki państwa w zakresie rozwoju i wspierania sportu [L] [SEP]
 - opracowywanie strategii rozwoju sportu w Polsce
 - nadzór i kontrola w zakresie legalności i wydatkowania środków publicznych [L] [SEP]
 - finansowanie zadań z zakresu rozwoju sportu jako zadań publicznych w ramach [L] [SEP] prowadzonych programów [L] [SEP]
 - wsparcie merytoryczne i organizacyjno-finansowe procesu szkolenia kadry narodowej i młodzieży uzdolnionej sportowo oraz organizacji zawodów mistrzowskich rangi międzynarodowej w kraju [L] [SEP]

- * **Władze samorządowe** [L] [SEP]
 - kreowanie polityki samorządu terytorialnego w zakresie wspierania sportu [L] [SEP]

- opracowywanie strategii rozwoju sportu i turystyki na poziomie lokalnym i regionalnym
- dysponowanie nieruchomościami pod wynajem na kluby wushu
- finansowanie zadań z zakresu rozwoju sportu jako zadań publicznych
- opracowywanie planów zagospodarowania przestrzennego uwzględniających rozwój obiektów sportowo-rekreacyjnych
 - inwestowanie w rozwój infrastruktury sportowo-rekreacyjnych oraz inicjowanie budowy nowych obiektów

* Sponsorzy

finansowanie rozwoju wushu kungfu w ramach mecenatu oraz współpracy na zasadach marketingowo-promocyjnych

* Federacje, związki i inne stowarzyszenia sportowe (IWUF, WKFE, PKOl, federacje narodowe etc.)

- współpraca merytoryczna w zakresie rozwoju i organizacji struktur wushu kungfu oraz współzawodnictwa sportowego
- opracowywanie regulaminów związanych z organizacją i przebiegiem zawodów sportowych wushu kungfu,
- organizacja zawodów krajowych, międzynarodowych i mistrzowskich
- udział reprezentantów Polski w zawodach międzynarodowych
- wsparcie finansowe w ramach dotacji celowych i projektów rozwojowych

* Uczelnie wychowania fizycznego i inne ośrodki naukowe

- kształcenie i doskonalenie zawodowe kadr kultury fizycznej
- prowadzenie badań naukowych w zakresie sportu
- współpraca merytoryczna przy projektach edukacyjnych i rozwojowych

15. Regulacje, dokumenty oraz decyzje wymagające przeprowadzenia konsultacji z interesariuszami.

W ramach procesu zarządzania strategicznego Zarząd PZ Wushu prowadzi konsultacje wybranymi grupami interesariuszy w zakresie następujących regulacji, dokumentów i decyzji:

- Strategia rozwoju wushu w Polsce
- Statut i regulaminy organów PZ Wushu

- Regulaminy zawodów PZ Wushu
- Regulamin powoływania kadry narodowej
- Program szkolenia kadry narodowej, polityka startowa oraz kryteria powoływania do reprezentacji Polski oraz inne decyzje dotyczące procesu szkoleniowego realizowanego przez PZ Wushu.
- Zasady organizacji zawodów rangi mistrzostw i pucharów Polski.
- Zasady wsparcia indywidualnego szkolenia zawodników kadry narodowej.
- Zasady powierzania prawa organizacji zawodów rangi mistrzostw i pucharu Polski.
- Zasady współpracy z członkami PZ Wushu przy organizacji zawodów rangi MP, PP i zawodów międzynarodowych.
- Zasady prowadzenia punktacji w rankingach PZ Wushu.
- Zasady przyznawania patronatów sportowych PZ Wushu.

W proces konsultacji angażowani są interesariusze, których interesów oraz praw i obowiązków dotyczą konkretne rozstrzygnięcia Zarządu. [1]
[SEP]

[1]
[SEP]